



RAPPORT INTERMÉDIAIRE

SUBVENTION ADEME

Janvier 2022 à février 2023

Les Coordinateurs du Réseau Compost In situ

Durant le premier semestre 2022, le réseau COMPOST IN SITU a déployé doucement son projet d'envergure nationale. En effet, sans moyens humains au sein du réseau national, l'association s'est structurée uniquement en tenant compte du bénévolat des adhérents ce qui a limité les avancées du projet. Néanmoins, un premier site internet a été lancé permettant un début de visibilité nationale. Les adhérents ont également participé à des groupes de travail et amorcé notamment un travail sur les premiers documents et outils nécessaires au parcours d'intégration.

Une action de recrutement a été réalisée en mars-avril 2022 qui n'a pas abouti favorablement. Une nouvelle action de recrutement à l'été a permis de recruter deux coordinateurs.



Jean Jacques FASQUEL, à temps plein, est chargé du développement et de la communication du RCIS.

Pionnier du compostage partagé à Paris Jean Jacques FASQUEL a 4 ans d'expérience dans le compostage de proximité. Il a fondé l'entreprise Compostory à Paris et est Président de « Compost A Paris ». Il est Maître-composteur, est formé à la permaculture (CCP) et au jardinage au naturel. Il a eu différents rôles au sein du Réseau Compost Citoyen et notamment celui de Président.

Caroline THIEFFRY, à mi-temps, est chargée de l'accompagnement des porteurs de projet et de la vie associative.

Caroline THIEFFRY a deux expériences de 15 ans en tant que directrice de structures associatives : l'une dans une Boutique de Gestion à Lorient (réseau BGE : conseil en création et reprise d'entreprise) et l'autre dans un groupement d'Employeurs à Rennes (Héllys : mise à disposition de compétences partagées). Elle réalise actuellement un Master en Management de la Transition Ecologique et Solidaire.



Depuis l'arrivée des deux salariés en tant que coordinateurs du Réseau Compost In Situ, l'association se structure davantage. Ce recrutement tardif a fait prendre un peu de retard dans la réalisation des objectifs que s'est fixé le réseau. Les coordinateurs du RCIS ont, depuis leur arrivée, visité presque tous

les sites des adhérents pour mieux s'imprégner des contextes locaux et continueront ces immersions en 2023.

1) DÉVELOPPER le réseau avec des structures locales et régionales

A) Développer l'attractivité vers de nouveaux adhérents

Aujourd'hui, le Réseau COMPOST IN SITU est composé de **14 structures réparties sur 6 régions françaises** (Bourgogne Franche Comté, Grand Est, Ile de France, Nouvelle Aquitaine, Occitanie, Pays de la Loire), **1 structure régionale** (Coopérative CIS Pays de la Loire).

Au 31/12/2022, le tonnage compost consolidé est **de 1 831 tonnes** pour l'ensemble des structures adhérentes et le nombre de plateformes (15 au total) a évolué de + **72%** par rapport à l'année précédente. Le nombre moyen d'ETP œuvrant pour l'activité de compostage de territoire dans les structures adhérentes était de 3.32.

Les futurs adhérents sont au nombre de 9 dont 1 structure indépendante qui exerce déjà l'activité, 8 porteurs de projet dont 4 en cours d'accompagnement par le RCIS.

Nous répondons à de nombreuses sollicitations. Parmi celles-ci 29 candidats à la création d'activité dans le compostage.

Quant à la dimension régionale, il est trop tôt pour envisager la création de nouvelles structures tant que nous n'avons pas atteint un nombre critique de structure sur d'autres régions. Pour autant, le RCIS incite déjà au rapprochement des porteurs de projet présents sur certains territoires notamment en Centre Val de Loir et en Auvergne Rhône Alpes.

B) Formaliser le processus d'intégration

La formalisation du processus d'intégration a été l'un des premiers travaux des salariés du RCIS dès leur arrivée en octobre 2023 : prise en main du travail démarré sur le premier semestre : élaboration et validation du processus d'intégration, rédaction de documents (contrats d'engagement, dossier de candidature), mise en place du comité de validation, élaboration des outils d'intégration (business plan, plan de financement, recherche de partenaires, finalisation des formations à la réglementation et à l'obtention de l'agrément sanitaire

Ce travail, en perpétuelle évolution, se poursuit notamment grâce aux groupes de travail mis en place au sein du RCIS.

1 immersion (½ journée passée par le porteur de projet chez un adhérent) a été réalisée sur la période.

Une session de formation à la rédaction du dossier pour l'obtention de l'agrément sanitaire a eu lieu les 4 et 13 janvier 2023 avec 8 participants et la 2ème aura lieu en mai. Le RCIS fait appel au prestataire FIBAO avec qui il a co-conçu cette formation.

Nathalie POUCHIN, est la dirigeante de FIBAO. Fort de son expérience dans l'industrie agro-alimentaire, elle est depuis 15 ans consultante formatrice. Elle est experte dans la sécurité des aliments, le système de management et la gestion industrielle. Vous trouverez en annexe 1 le programme de la formation.

C) Coordonner les appels entrants pour les porteurs de projet et le développement commercial

Les appels entrants (téléphoniques ou par mail) sont redirigés automatiquement vers les boîtes mails et téléphones portables des coordinateurs du RCIS qui peuvent ainsi répondre immédiatement. Le développement passe également **par les négociations d'accords cadre ou contrats de référencement** avec des grands groupes tels que Sodexo, Compass, Carrefour, Cèdre, La boucherie, Take a Waste, Carrefour Proximité,...), complété par le référencement dans l'annuaire des prestataires d'Ecotable, ou une présence dans le salon virtuel Rest-Eco. La visite de salons professionnels (SIAL, SIMA, SIRHA, Equip'hôtel...) permet de sentir les tendances, repérer des fournisseurs ou partenaires potentiels comme identifier des cibles clientes.

2) LÉGITIMER la marque - la filière Compost In Situ®

Sur ce volet, le RCIS a pour le moment consacré du temps **au déploiement de l'outil de traçabilité numérique**. Le développement, terminé fin 2022, l'outil a été bêta-testé par OLYGEO, l'une des structures adhérentes du RCIS. Depuis le 1^{er} trimestre 2023, l'outil est mis en service chez 4 autres adhérents des Pays de La Loire et de Poitiers. Une documentation de formation est en cours d'écriture. La présentation de cet outil aux autres adhérents aura lieu lors du prochain séminaire du réseau prévu en juin 2023. Vous trouverez en annexe 2 un mini présentation de cet outil.

Concernant le calcul du bilan carbone, le RCIS coopère avec LEED pour tester une méthode de mesure de l'empreinte carbone. **L'association LEED** qui signifie Lier Éphémère Et Durable a pour objet de contribuer au retour du compost dans les sols obtenu par la valorisation des déchets compostables. Isabelle LACOUR et Anja STOLL, actives dans cette association, ont proposé d'expérimenter avec le RCIS une méthode de calcul. Des entretiens qualitatifs ont été réalisés fin 2022. Une analyse des données est en cours après une phase de récupération des données des adhérents participants à l'expérimentation.

Le RCIS a coopéré avec **une unité de recherche de l'institut Agro Rennes – Angers, EPHOR**. L'étudiant en charge de l'étude a analysé les Effets à court terme de composts à base de biodéchets sur des sols et cultures maraîchères.

Cette étude visait à améliorer la connaissance des effets à court terme de tels composts sur les sols et les cultures.

Les objectifs scientifiques de ce stage étaient de :

- caractériser les propriétés agronomiques de composts à base de déchets alimentaires et/ou de déchets verts ;
- D'évaluer leurs effets à court-terme sur la qualité agronomique de sols de textures contrastées et sur différentes cultures maraîchères.

L'étude a conclu que le compost de déchets alimentaires produit des effets positifs sur des sols et cultures maraîchères, qui sont amplifiés quand le compost dispose d'une quantité élevée de matière organique.

3) COMMUNIQUER : Faire rayonner et connaître le réseau en travaillant sur la notoriété et l'image de marque

Le RCIS dispose désormais d'une **charte graphique**, d'un **site internet** <https://compostinsitu.fr/>, de supports imprimés tels que leaflets, roll up, auto-collants pour apposer sur les bacs, goodies, film institutionnel. La fréquentation du site internet en 2022 s'élève à 2 720 visiteurs avec une moyenne désormais de 500 nouveaux visiteurs par mois.

Le RCIS est présent sur **les réseaux sociaux** Twitter et LinkedIn. Au moins trois posts par semaine sont publiés sur LinkedIn pour 521 abonnés à fin 2022. Le RCIS a amorcé au 1^{er} trimestre 2023 une **campagne de relation presse** (envoi d'un communiqué de presse sur le fil des agences de presse lu par près de 2000 journalistes).

En terme de **relations publiques**, la première édition d'une newsletter externe (La feuille de chou du RCIS) a été lancée début mars et sera dorénavant envoyée tous les deux mois à un fichier de partenaires, institutionnels, prospects, grands comptes commerciaux, ... (environ 800 contacts)

Enfin le RCIS répond à des interviews au fil de l'eau. Les premières ont eu lieu avec Environnement Magazine et bientôt le média Brut Vidéo.

LE RCIS **était présent au** Salon des Maires (novembre 2022). Nous aurons également au 2^{ème} trimestre 2023 un stand à l'AG et colloque de la FNAB à St Rémy de Provence (18 et 19 avril 2023) et au Congrès de la FNADEPA (EHPAD) à Nancy (22 et 23 juin 2023).

LE RCIS a multiplié les rencontres avec **des réseaux amis** tels que Réseau Compost Citoyen (RCC), Réseau Compost Plus, Amorce,, Fédération Nationale de l'Agriculture Biologique, FNE, Ecotable, Réseau des Collecteurs à Vélo) **et des partenaires institutionnels** (Anne Le Boucher du Ministère de l'Agriculture - mars 2023)

Le RCIS est devenu membre officiel de 4 pour 1000, initiative qui fédère les acteurs volontaires du public et du privé **pour** lancer les actions concrètes sur le stockage du carbone dans les sols et les pratiques **pour** y parvenir.

LE RCIS a participé à plusieurs évènements tels que **des webinaires** (AMORCE, ADEME, Région Sud), au séminaire national du RCC en novembre 2022, à une rencontre technique du RCC Ile de France en février 2023, à une Visio-cuvette du Réseau de l'assainissement écologique (RAE) en février 2022, ou encore à la journée de l'économie circulaire en Pays de La Loire en novembre 2022.

4) ANIMER la vie associative du réseau au quotidien

Faire vivre et animer le réseau est une condition de développement du réseau. Les membres du réseau, qui sont bien évidemment les acteurs sur le terrain sont aussi invités à participer aux groupes de réflexion, de travail et aux séminaires.

Un séminaire a eu lieu à Poitiers en octobre 2022 et le prochain est organisé à Strasbourg les 6 et 7 juin 2023.

Des conseils d'administration auxquels peuvent assister tous les adhérents ont lieu toutes les 6 semaines. **6 groupes de travail** ont été lancés (vie associative, communication, intégration, réglementation, bilan carbone, agronomie) et un 7^{ème} voit le jour à partir d'avril 2023 sur le financement.

Toutes les informations et échanges entre adhérents circulent grâce à des listes de diffusion thématiques et un drive partagé alimenté par de nombreuses données économiques, commerciales, techniques qui sont compilées ou synthétisées par les coordinateurs du RCIS.

A la demande des adhérents, **3 sessions de formations** ont eu lieu sur la « **l'utilisation de LinkedIn** » et **2** sur la « **réalisation d'actions de sensibilisation au tri** ».

5) ASSURER DES VEILLES

LE RCIS réalise une veille tant sur les aspects réglementaires que concurrentiels. Les informations sont transmises aux adhérents sous forme de newsletters internes. **8 newsletters** ont ainsi été diffusées d'octobre à février 2023 (Cf extrait en annexe 3).

Ces newsletters transmettent aux adhérents du RCIS des informations internes sur les groupes de travail, la vie associative, les rencontres avec les partenaires du RCIS et également des informations externes (veille législative, économique, concurrentielle, technique...).

Un tableau récapitulatif des dispositifs de financements a été élaboré à destination des porteurs de projet ou structures locales.

Les indicateurs

Objectif 1 :

- Nombre de structures : **14**
- Nombre de coopératives régionales : **1**
- Nombre d'Équivalent Temps Plein/structures locales et coop et RCIS : **36.5/11**
- Evolution du tonnage national consolidé : + **62.47% entre 2021 et 2022**
- Evolution du nombre de plateformes : **36.36%**

Objectif 2 :

- Fréquentation du site internet : **2 720**
- Nombre d'abonnés par réseaux sociaux" : **521**

Objectif 3 :

- Nombre de salons, événementiels réalisés chaque année : **1 (2022)**
- Nombre de séminaire : **1**

Objectif 4 :

- Nombre de formations développées et organisées par le RCIS en direction de ses adhérents : 1