



RAPPORT FINAL

SUBVENTION ADEME

Janvier 2022 à décembre 2023

La gouvernance du Réseau Compost In situ

Le Réseau Compost In Situ est une association loi 1901 composé d'un **Conseil d'administration de 11 adhérents**, tous dirigeants ou responsables d'une structure locale. Ils sont tous **bénévoles** au sein du réseau Compost In Situ.

A l'heure actuelle, le Conseil d'administration est composé d'une instance dirigeante de 3 personnes :

- ✓ Présidente : Pascale BRÛLET (Les mains sur terre – Albi)
- ✓ Trésorier : Jean Luc BOURSIER (TERRACOMPOST – Nantes)
- ✓ Référent RH : Olivier HORSEAU (Compost & CO - Poitiers / Tours)



Et d'autres membres, tous dirigeants ou salariés d'une structure adhérente au Réseau Compost In Situ :

- ✓ Alice JANNET (ALFACY)
- ✓ Sylvain REAU (TOILETTES & CO - Poitiers)
- ✓ Julien PAUCHET (OLYGEO)
- ✓ Ludovic MARTIN (AU RAS DU SOL)





- ✓ Anne-Sophie BREHIN (LES PIEDS SUR TERRE)
- ✓ Mathieu MARTIN (ENVIE 49)
- ✓ Jérôme CANET (DM COMPOST)
- ✓ Marion BAILLET (LES MAINS SUR TERRE)

Le conseil d'administration se réunit désormais tous les mois.

Les Coordinateurs du Réseau Compost In situ

Durant le premier semestre 2022, le réseau COMPOST IN SITU a déployé doucement son projet d'envergure nationale. En effet, sans moyens humains au sein du réseau national, l'association s'est structurée uniquement en tenant compte du bénévolat des adhérents ce qui a limité les avancées du projet. Néanmoins, un premier site internet a été lancé permettant un début de lisibilité nationale. Les adhérents ont également participé à des groupes de travail et amorcé notamment un travail sur les premiers documents et outils nécessaires au parcours d'intégration.

Une action de recrutement a été réalisée en mars-avril 2022 qui n'a pas abouti favorablement. Une nouvelle action de recrutement à l'été a permis de recruter deux coordinateurs.



Jean Jacques FASQUEL, à temps plein, est chargé du développement et de la communication du RCIS.

Pionnier du compostage partagé à Paris, Jean Jacques FASQUEL a 14 ans d'expérience dans le compostage de proximité. Il a fondé l'entreprise Compostory à Paris et est Président de « Compost A Paris ». Il est Maître-composteur, est formé à la permaculture (CCP) et au jardinage au naturel. Il a eu différents rôles au sein du Réseau Compost Citoyen et notamment celui de Président.

Caroline THIEFFRY, à mi-temps, est chargée de l'accompagnement des porteurs de projet et de la vie associative.

Caroline THIEFFRY a deux expériences de 15 ans en tant que directrice de structures associatives : l'une dans une Boutique de Gestion à Lorient (réseau BGE : conseil en création et reprise d'entreprise) et l'autre dans un groupement d'Employeurs à Rennes (Hély : mise à disposition de compétences partagées). Depuis fin 2023, elle est diplômée au titre RNCP en tant que Manager de la Transition Écologique et Solidaire (école Green Management School).



Depuis l'arrivée des deux salariés en tant que coordinateurs du Réseau Compost In Situ, l'association se structure davantage. Ce recrutement tardif a fait prendre un peu de retard dans la réalisation des objectifs que s'est fixé le réseau. Les coordinateurs du RCIS ont, depuis leur arrivée, visité tous les sites des adhérents pour mieux s'imprégner des contextes locaux.





1) DÉVELOPPER le réseau avec des structures locales et régionales

A) Développer l'attractivité vers de nouveaux adhérents

Fin 2023, le Réseau COMPOST IN SITU est composé de **14 structures réparties sur 6 régions françaises** (Bourgogne Franche Comté, Grand Est, Ile de France, Nouvelle Aquitaine, Occitanie, Pays de la Loire), **1 structure régionale** (Coopérative CIS Pays de la Loire).

Au 31/12/2023, le tonnage compost consolidé est **de 5 400 tonnes** pour l'ensemble des structures adhérentes. Le nombre de plateformes (20 au total) est resté stable par rapport à l'année précédente. **47 ETP** oeuvrent pour l'activité de compostage de territoire dans les structures adhérentes (+18% par rapport à début 2023) soit une moyenne de 3.93 fin 2023.

Fin 2023, nous envisageons l'entrée en 2024 de 9 futurs adhérents dont 6 structures qui exercent déjà l'activité (Rovalterre, Compost'etic, ASPI CBS, Mediation C2S, La Manufacture, les Compagnons du Compost) et 3 porteurs de projet (EMVOD, Terres-De-Vie et de Sens, Terres en Compost).

Nous répondons à de nombreuses sollicitations. Parmi celles-ci, en 2 ans, **135 personnes intéressées** nous ont contactés par mail ou au téléphone dont la plupart sont des candidats à la création d'activité dans le compostage, à des niveaux d'avancement et de motivation très différents.

Quant à la dimension régionale, il est trop tôt pour envisager la création de nouvelles structures tant que nous n'avons pas atteint un nombre critique de structures sur d'autres régions. Pour autant, le RCIS incite déjà au rapprochement des porteurs de projet présents sur certains territoires notamment en Bretagne et en Auvergne Rhône Alpes.

B) Formaliser le processus d'intégration

La formalisation du processus d'intégration a été l'un des premiers travaux des salariés du RCIS dès leur arrivée en octobre 2022 : prise en main du travail démarré sur le premier semestre : élaboration et validation du processus d'intégration, rédaction de documents (contrats d'engagement, dossier de candidature), mise en place du comité de validation, élaboration des outils d'intégration (business plan, plan de financement, recherche de partenaires, finalisation des formations à la réglementation et à l'obtention de l'agrément sanitaire

Ce travail, en perpétuelle évolution, se poursuit notamment grâce aux groupes de travail mis en place au sein du RCIS.

Un guide du nouvel adhérent a été mis en place pour favoriser l'intégration des nouveaux adhérents.

Sur ces deux années, ont été réalisées :

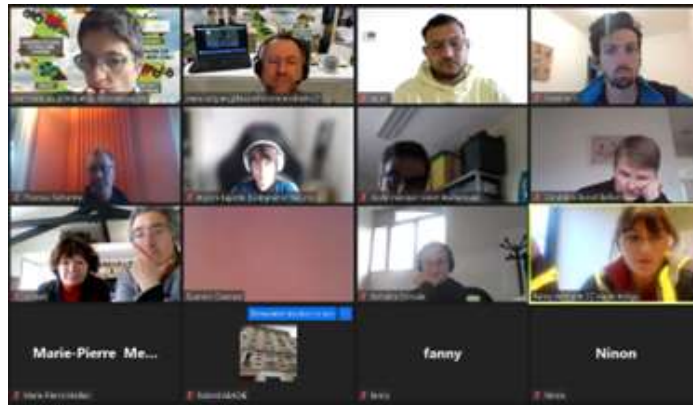
- ✓ **15 visio de présentation** du Réseau Compost In Situ avec au total 60 participants (4 participants en moyenne par vidéo).

Objectif de ces présentations : présenter le réseau et le compostage de territoire – expliquer des différences et complémentarités avec le compostage de proximité – présenter l'accompagnement





que propose le Réseau Compost In Situ pour tous ceux qui souhaitent se lancer dans une activité de compostage de territoire.



20% de ces participants ont décidé de rentrer dans le processus d'intégration du réseau Compost In Situ en 2023 suite à ces visio.

- ✓ **11 immersions** (½ journée passée par le porteur de projet chez un adhérent) qui ont été réalisées sur la période.

Objectif de ces immersions : découvrir une structure, son histoire, son fonctionnement, ses activités, son ancrage territorial, ses réussites et difficultés et bien évidemment son process de compostage. Ces visites de structures locales plaisent beaucoup car elles permettent à chaque porteur de projet



- ✓ **13 accompagnements personnalisés** dont 1 terminé, 9 en cours, 2 abandons, 1 en statu quo. Vous trouverez en annexe un état d'avancement détaillé de chaque projet.

Durant l'accompagnement, afin de répondre aux besoins des porteurs de projet et aussi des adhérents a été conçu **un tableau récapitulatif des dispositifs de financements. D'autres documents ont fait l'objet d'une première rédaction tel qu'un guide de réalisation de projet de compostage de territoire.**





✓ **2 visio sur le « B.A. BA de la réglementation »**

Objectif de cette visio : expliquer les incontournables en matière de réglementation liée à la collecte et/ou au traitement de la matière organique. Cette visio se veut être un premier niveau de connaissance de la réglementation en vigueur.

✓ **1 Visio sur la réglementation ICPE**

Objectif de cette visio : informer et connaître la réglementation ICPE en vigueur pour l'activité de compostage de territoire

✓ **3 sessions de formation à la rédaction du dossier pour l'obtention de l'agrément sanitaire.** Le RCIS fait appel au prestataire FIBAO avec qui il a co conçu cette formation.

Objectifs principaux de la formation : identifier les éléments de constitution d'un dossier d'agrément, comprendre les notions liées aux plans de maîtrise sanitaire et méthode HACCP et l'adapter à l'activité de compostage, identifier les enjeux des bonnes pratiques, repérer les règles d'hygiène et de traçabilité.

Nathalie POUCHIN, est la dirigeante de FIBAO. Forte de son expérience dans l'industrie agro-alimentaire, elle est depuis 15 ans consultante formatrice. Elle est experte dans la sécurité des aliments, le système de management et la gestion industrielle. Vous trouverez en annexe 1 le programme de la formation.



c) **Coordonner les appels entrants pour les porteurs de projet et le développement commercial**

Les appels entrants (téléphoniques ou par mail) sont redirigés automatiquement vers les boîtes mails et téléphones portables des coordinateurs du RCIS qui peuvent ainsi répondre immédiatement. Le développement des structures locales passe également **par les négociations d'accords cadre ou contrats de référencement** avec des grands groupes tels que Sodexo, Compass, Carrefour, Cèdre, La boucherie, Take a Waste, Carrefour Proximité, ...), complété par le référencement dans l'annuaire des prestataires d'Ecotable, ou une présence dans le salon virtuel Rest-Eco. Ces négociations sont désormais gérées par le RCIS en étroite collaboration avec les structures locales. La visite de salons professionnels (SIAL, SIMA, SIRHA, Equip'hôtel, RESTAUACO, POLLUTEC...) permet d'identifier des

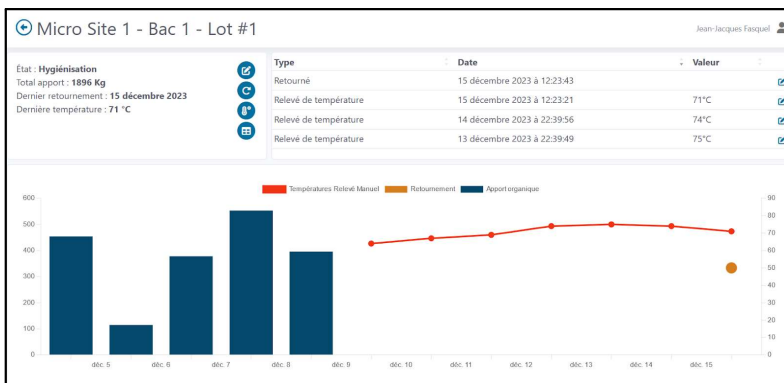




porteurs de projet potentiels, repérer des fournisseurs, des partenaires potentiels et sentir les évolutions de la filière.

2) LÉGITIMER la marque - la filière Compost In Situ®

L'outil de traçabilité : en l'absence d'outil de traçabilité dédié à notre activité, le RCIS a lancé le développement d'un outil en 2022. Le développement primaire a été terminé fin 2022, l'outil a été bêta-testé par OLYGEO, l'une des structures adhérentes du RCIS. Au 1^{er} trimestre 2023, l'outil a été mis en service chez 4 autres adhérents des Pays de La Loire et de Poitiers. Néanmoins cet outil n'a pas convaincu la majorité des adhérents alors qu'un autre outil (Compostix), développé par un autre prestataire (non connu au moment du lancement de notre développement de logiciel propre) et déjà utilisé par quelques adhérents et porteurs de projet, a été présenté aux adhérents. Ce 2^{ème} outil, plus ergonomique et moins cher a désormais la préférence de la majorité des membres du Réseau



Compost In Situ. Le déploiement est en cours actuellement auprès de 13 structures adhérentes sur 15 et un développement spécifique complémentaire a été demandé pour coller à notre mode opératoire (numérotation des bacs notamment)

Concernant le calcul du bilan carbone, le RCIS a coopéré avec l'association LEED pour tester une méthode de mesure de l'empreinte carbone. **L'association LEED**, qui signifie Lier Éphémère Et Durable, a pour objet de contribuer au retour du compost dans les sols, obtenu par la valorisation des déchets compostables. Isabelle LACOUR, active dans cette association, a proposé d'expérimenter avec le RCIS une méthode de calcul. Des entretiens qualitatifs ont été réalisés fin 2022. Une analyse des données a permis de constater que les émissions de GES produites par l'activité de collecte et de

Bilan annuel global émissions GES et stockage carbone

	Leed	envie	ALANCY	Compost & Co	OLYGEO	dm	MICROTERRA	sikla	COMPOST IN SITU	
Compost (T/an)	97,0	27,5	31,3	40,7	892,0	834,0	8,6	500,0	169,0	2600,1
Carbone stocké sur un horizon de 100 ans (T eq CO ₂ /an)	4,0	1,2	1,3	1,7	36,9	39,7	0,4	20,6	7,0	112,7
Carbone séquestré au moment de l'épandage (T eq CO ₂ /an)	44,4	12,8	14,2	18,7	409,8	441,0	4,5	229,4	77,4	1252,2
DCT valorisés (T/an)	242	69	78	102	1190	2086	32	1314	423	5536
Emissions GES produites (T eq CO ₂ /an)	16,1	1,3	2,7	2,8	101,9	61,9	0,7	22,0	5,7	215,1
Emissions GES économisées (T eq CO ₂ /an)	24,0	6,9	7,7	10,1	118,2	238,7	3,6	130,6	42,1	581,9
Bilan émissions GES (économisées - produites) (T eq CO ₂ /an)	7,9	5,6	5,0	7,3	16,3	176,8	2,9	108,6	36,4	366,8
TOTAL CO ₂ non émis et/ou stocké à horizon 100 ans (T eq CO ₂ /an)	11,9	6,8	6,3	9,0	53,2	216,5	3,3	129,2	43,4	479,5

compostage des biodéchets des adhérents du RCIS sont toujours largement compensées par les émissions évitées, et pour le périmètre des adhérents étudié, le solde (puits de carbone) est en 2022 de 479 tonnes d'équivalent CO₂, ce qui équivaut au CO₂ absorbé par la plantation de plus de 19 180 arbres (Cf en annexe

Rapport-Impact-GES-Compost-dans-sol-mai 2023).





Le RCIS a coopéré avec **une unité de recherche de l'institut Agro Rennes – Angers, EPHOR**. L'étudiant en charge de l'étude a analysé les effets à court terme de composts à base de biodéchets sur des sols et cultures maraîchères. Il tend à montrer l'intérêt de l'apport du compost produit par nos process sur la structure et le potentiel agronomique des sols amendés (Cf en annexe Rapport-Impact-GES-Compost-dans-sol- décembre 2022).

3) COMMUNIQUER : Faire rayonner et connaître le réseau en travaillant sur la notoriété et l'image de marque

Le RCIS dispose désormais d'une **charte graphique**, de supports imprimés tels que leaflets, roll ups, autocollants pour apposer sur les bacs, goodies et d'un film institutionnel.



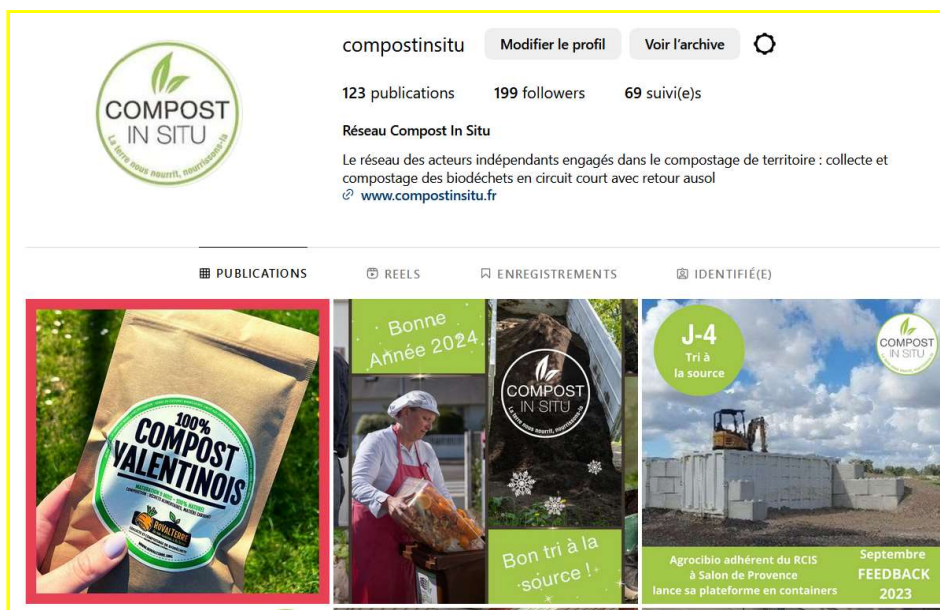
Le site internet est un élément important de notre communication. Sa fréquentation a évolué de façon importante entre 2022 et fin 2023. Elle est passée de 381 visites en septembre 2022 à 728 visites par mois en décembre 2023 (+ 91 %) avec un cumul de 10 300 visites depuis sa création. Le RCIS est désormais présent sur **les réseaux sociaux** LinkedIn, Instagram et Twitter.

Sur LinkedIn, au moins trois posts par semaine sont publiés. La fréquentation LinkedIn a également évolué de façon importante entre 2022 et fin 2023. Elle est passée de 359 abonnés en septembre 2022 à 1207 abonnés en décembre 2023 (+ 236 %) avec une moyenne de 9000 impressions par mois.





Sur Instagram (lancé en mars 2023), nous avons à fin décembre 2023 1390 followers.



En termes de relations presse, le RCIS a réalisé deux campagnes (une au 1er trimestre 2023 et une autre au 3ème trimestre 2023). Une rubrique "Presse" a été rajoutée au site internet : elle permet une porte d'entrée aux journalistes et présente notre revue de presse <https://compostinsitu.fr/presse/>. Nous sommes désormais régulièrement sollicités par les médias car identifiés comme un acteur important de la filière. Nos adhérents génèrent également de nombreuses retombées presse.



Réseau Compost In Situ
Association loi 1901 enregistrée sous le n° W442025219 en Préfecture de Loire-Atlantique
10 route du Saz, 44240 La Chapelle sur Erdre - 06.59.68.75.13
Siret 889 787 131 000 24 - APE : 9412Z - N° TVA intracommunautaire : FR 72889787131
reseauicis@compostinsitu.fr <http://www.compostinsitu.fr>



Notre Revue de Presse

1. **SQOOL TV (TV - 12/1/2024)** : interview en plateau
2. **France 3 Occitanie (TV - 14/12/2023)** : reportage plateforme compostage Les mains sur terre
3. **Bleu Tomate (Internet - 30/11/2023)** : article Agrocibio et RCIS
4. **Est Républicain (Quotidien Régional - 30/11/2023)** : page entière RCIS + Trivial Compost
5. **France 2 (TV - 1/11/2023)** : reportage Sikle - journal de 13h
6. **Brut (Vidéo - 05/2023)** : Point d'apport volontaire à Saint-Nazaire
7. **France 5 (TV - 16/9/2023)** : reportage Olygeo - Silence ça pousse
8. **Compost Magazine (Presse - Sept./Déc. 2023)** : Article CIS
9. **France Inter (Radio - 05/2023)** : émission spécial compost
10. **Environnement Magazine (Presse (12/2022))** : dossier compost
11. **4 Saisons (Presse - Nov./Déc. 2023)** : Article réglementation
12. **Ecolo au boulot (Podcast - 04/2023)** : Tri et valorisation des biodéchets en entreprise
13. **France 3 Pays de Loire (TV - 05/2023)** : Ils transforment les biodéchets en compost
14. **Youtube (Internet - 06/2023)** : Portait de Trivial Compost - concours Insoluit'
15. **ADEME Magazine (presse magazine pro - 11/2021)** : Le compost dans le champ d'à côté



En terme de **relations publiques**, la première édition d'une newsletter externe (Cf en annexe « La feuille de chou du RCIS ») a été lancée début mars 2023 et est dorénavant envoyée tous les mois à un fichier de partenaires, institutionnels, prospects, grands comptes commerciaux, ... mais également aux médias (environ 1000 contacts à fin décembre 2023).



☆ Feuille de chou CIS 7 media novembre La feuille de chou du réseau Compost In Situ	Sent	380	28.46%	91.43%	11/08/2023 09:15 AM	⚙️
☆ Feuille de chou CIS 7 partenaires novembre La feuille de chou du réseau Compost In Situ	Sent	482	35.64%	27.88%	11/06/2023 09:13 AM	⚙️





Pour l'événementiel, le RCIS **était présent** au Salon des Maires (novembre 2022). Nous avons également tenu un stand au 2ème trimestre 2023 à l'AG et colloque de la FNAB à St Rémy de Provence (18 et 19 avril 2023), au Congrès de la FNADEPA (fédération des EHPAD) à Nancy (22 et 23 juin 2023), et enfin au salon POLLUTEC à Lyon (10 au 13 octobre 2023).



Le RCIS a lancé fin 2023 ses premières portes ouvertes nationales qui seront désormais organisées deux fois par an en se calant sur les dates de Tous au Compost et de la Fête du Sol Vivant du RCC.



LE RCIS a multiplié les rencontres avec **de nombreuses parties prenantes : des plus proches comme** le Réseau Compost Citoyen (national et régionaux), Compost Plus, Cycl'organique, Olivert, Zéro Waste France ou encore la Fédération Nationale de l'Agriculture Biologique ou FNE à des acteurs plus éloignés comme Amorce, **et des partenaires institutionnels** (ADEME, Ministère de l'Agriculture - Anne Leboucher - février et octobre 2023, Ministère de la Transition Écologique - Groupe de travail Biodéchets notamment). Enfin les grandes entreprises et réseaux commerciaux clients potentiels de nos adhérents ont été rencontrés pour présenter notre offre et signer des accords cadre ou des référencements : Sodexo, Cèdre, Crescendo, La Mie Caline, Ecotable, Elior, Carrefour City, Groupe Bertrand, Groupe La Bonbonnière, Groupe Barrière, Ensemble Elior, Blachère, Convivio, Syndicat National des Résidences de Tourisme, API, Fédération Nationale de l'Hôtellerie de Plein air, Syndicat National des Résidences de Tourisme, Valhor, ...

Le RCIS est devenu **membre officiel de 4 pour 1000**, initiative qui fédère les acteurs volontaires du public et du privé pour lancer les actions concrètes sur le stockage du carbone dans les sols et les pratiques pour y parvenir.





LE RCIS a été invité à intervenir dans plusieurs événements tels que :

- . **des webinaires** organisés par AMORCE, l'ADEME, la Région Sud ou le Réseau d'Assainissement Ecologique ;
- . **des conférences et présentations** comme le Carrefour des déchets ;
- . **les séminaires nationaux du RCC** en novembre 2022 et 2023 et une rencontre technique du RCC Ile de France en février 2023 ;
- . la conférence Biodéchets de l'ADEME à Pollutec 2023 ;
- . la journée de l'économie circulaire en Pays de La Loire en novembre 2022.





4) ANIMER la vie associative du réseau au quotidien

Faire vivre et animer le réseau est une condition de développement du réseau. Les membres du réseau, qui sont bien évidemment les acteurs sur le terrain sont aussi invités à participer aux groupes de réflexion, de travail et aux séminaires.

✓ **3 séminaires** ont eu lieu :

- . Poitiers en octobre 2022
- . Strasbourg les 6 et 7 juin 2023
- . Besançon les 29 et 30 novembre 2023



Ce dernier séminaire a été l'occasion, outre de rassembler les adhérents, **d'inviter, pour la première fois, les porteurs de projets accompagnés** par le RCIS, **des structures locales proches** du RCIS (Ouicompost à Lyon, Valorbio dans le Val d'Oise) et **des structures partenaires** tels que Compostix (partenaire informatique).

Des conseils d'administration auxquels peuvent assister tous les adhérents, ont eu lieu régulièrement (toutes les 6 semaines). **6 groupes de travail** ont été lancés (vie associative, communication, intégration, réglementation, bilan carbone, agronomie) et un 7^{ème} a vu le jour à partir d'avril 2023 sur le financement.

Toutes les informations et échanges entre adhérents circulent grâce à des listes de diffusion thématiques et un drive partagé alimenté par de nombreuses données économiques, commerciales, techniques qui sont compilées ou synthétisées par les coordinateurs du RCIS.

✓ **4 sessions de formations** sur « l'utilisation de LinkedIn » et **2** sur la « réalisation d'actions de sensibilisation au tri » ont été réalisées à la demande des adhérents.





5) ASSURER DES VEILLES

Le RCIS réalise une veille tant sur les aspects réglementaires que concurrentiels. Les informations sont transmises aux adhérents sous forme de newsletters internes. **29 newsletters** ont ainsi été diffusées d'octobre à février 2023 (Cf en annexe Newsletter interne décembre 2023).

Ces newsletters bimensuelles transmettent aux adhérents du RCIS des informations internes sur les groupes de travail, la vie associative, les rencontres avec les partenaires du RCIS et également des informations externes (veille législative, économique, concurrentielle, technique...).

Les indicateurs

Ci-dessous les indicateurs suivis au cours de cette période :

	Fin 2022	Fin 2023	Evolution 2022/2023
Evolution du nombre de structures adhérentes et d'organisations régionales	13	14	7%
Nombre d'Équivalent Temps Plein/structure locale et structure régionale et RCIS	40	47	18%
Evolution du tonnage national consolidé	4 600 T	5 400 T	17%
Surface amendée (en T)	2 000 T	3 200 T	60%
Nombre de sites collectés	659	827	26%
% Communautés de communes couverte/France	5.42%	5.74%	
Evolution du nombre de plateformes	20	20	stable
Evolution du nombre de clients actifs (Axe 1)	562	714	27%
Fréquentation du site internet	2 720	10 300	X 4
Nombre d'abonnés par réseaux sociaux (Linkedin)	359	1 207	X 3.5
Bilan carbone	Collation et traitement des données		
Nombre de salons, événementiels, webinaires réalisés chaque année	3	5	
Nombre de formations développées et organisées par le RCIS en direction de ses adhérents et de ses partenaires	1	10	





ANNEXES

- . Guide du nouvel adhérent**
- . Tableau de l'état d'avancement des porteurs de projet accompagnés**
- . Guide de réalisation d'un projet de compostage de territoire**
- . Fiche pédagogique Formation FIBAO**
- . Etude EPHOR : Etude-Effets-Compost-DCT-décembre 2022**
- . Etude sur le bilan carbone : Rapport-Impact-GES-Compost-dans-sol-mai 2023**
- . Ex de newsletters internes**
- . Ex de newsletter "feuille de chou" du RCIS**



Réseau Compost In Situ

Association loi 1901 enregistrée sous le n° W442025219 en Préfecture de Loire-Atlantique
10 route du Saz, 44240 La Chapelle sur Erdre - 06.59.68.75.13
Siret 889 787 131 000 24 - APE : 9412Z - N° TVA intracommunautaire : FR 72889787131
reseaucis@compostinsitu.fr <http://www.compostinsitu.fr>